

# 乘风破浪潮头立 扬帆起航正当时

## ——漯河市城乡一体化示范区投资公司跨越发展纪实

文/本报记者 周鹤琦 通讯员 张晨琦 图/杨海燕



市委书记马正跃,市委常委、常务副市长杨国志到示范区调研指导工作。



市长曹存正,市委常委、常务副市长杨国志,副市长刘国勤到示范区调研指导工作。



示范区2016年第一批重点项目集中开工奠基。



市政府党组成员、区党委书记王国干督导重点项目推进情况。

鲜花和掌声,历来属于成功者。

漯河市城乡一体化示范区投资公司(以下简称“公司”)虽然成立只有短短三年多时间,却以持之以恒、坚持不懈的努力,实现了一次次精彩绝伦的华丽转身,交出了一张张辉煌的成绩单:成功推行全市首例PPP项目;开工建设示范区地标性建筑——牡丹江路沙河大桥……

步步稳扎稳打,步步创新突破。该公司创造了城市建设的“示范区现象”,打造了城乡融合的“示范区模式”,刷新了城市发展的“示范区速度”。

2012年12月,公司正式成立,主要承担市城乡一体化示范区(以下简称“示范区”)基础设施及

市政公用事业等项目的投资、融资、建设任务,为示范区建设筹措资金,优化资源配置,促进示范区“三化”协调发展。2015年1月,示范区对黑龙潭镇、姬石镇实行属地化管理后,正式拉开了大开发、大建设的序幕,公司由此步入发展快车道。如今,公司法人治理结构完善,各项经济指标稳步上升,集团化运作雏形显现,走出了一条打破常规、跨越发展的新路子,为加快示范区基础设施建设、改善生态环境、提升城市品位做出了积极贡献。

### 抓规划 攻项目 精心筑巢引凤栖

走进示范区,只见项目建设

如火如荼,城市发展日新月异,城乡一体化韵味越来越浓。

面对一座平地起空城、一张白纸绘蓝图的发展重任,“栽好梧桐树,引得凤来栖”无疑是吸引产业资本投资经商的首选。公司成立伊始,就按照示范区党工委和管委会的工作部署,围绕示范区“一园三区”整体发展战略,计划五年内分批建设“四横八纵两桥”的城市道路体系,迅速启动了一系列城建项目,犹如挥舞起一支支“魔棒”,带动示范区城市建设一步步蝶变。

路桥建设突飞猛进。2015年10月,启动的“一桥两路”工程(牡丹江路沙河大桥,牡丹江路、龙江路)快速推进。特别是投资2.4亿元的牡丹江路沙河大桥项

目,设计标准之高、投资额度之大、景观效果之优,在全市桥梁建筑史上前所未有。大桥建成后,将成为示范区乃至全市的一座地标性建筑。与此同时,千山路、玉泉山路、沙湾路和云翠山路新建项目即将启动。

生态环境整治步伐坚实。总投资10.8亿元的沙河沿岸综合整治PPP项目,定位为沙河沿岸景观升级版,重点打造亲水宜居、河湖相连的“四湖一带一环”滨水景观(四湖:龙潭湖尚景公园、天鹅湖湿地浅滩公园、西湖社区水广场、东湖生态连池公园;一带:沙河沿岸开放式湿地景观带;一环:连接两岸四湖的活力循环水系),着力营造集滨水地景风貌、健康运动、科普观赏、空间互动、时尚娱乐等六大特色于一体的生态友好滨水体验。

商业新城建设全面启动。总投资10亿元、总建筑面积约30万平方米的泰裕城市综合体项目,将建设集总部办公、高端居住、商业娱乐、休闲购物、酒店公寓于一体的现代化、复合型高端城市综合体。其中,以“品位时尚、精致生活”为理念,打造成集公园式休闲、娱乐购物、国际名品专卖、国际院线、星级酒店式公寓等高端业态于一体的国际名品商业街。

棚户区改造有序开展。一期规划改造6个村庄,涉及3290户15907人的拆迁安置。目前,6个村庄的棚改手续已纳入省住建厅棚改计划,已向国开行申报8.2亿元建设贷款,土地征迁工作正顺利推进。

### 敢担当 破难题 多元融资强支撑

城市要发展、有品位、快速度,必须投入大量的建设资金。面对公司底子薄、规模小、起步晚的现状,针对示范区实际,公司跳出坐等、坐要、坐靠模式,开辟城建融资新天地,为示范区大开发、大建设提供了坚实的资金支撑。

成功推行全市首例PPP项目。公司积极运用PPP模式,谋划了示范区第一批14个总投资165亿元的PPP项目。其中,总投资10.8亿元的沙河沿岸综合整治

PPP项目于2016年2月列入省财政厅PPP中心推介库,成为省财政厅力推的一批重点PPP项目。历时6个多月,公司受示范区管委会委托,先后与葛洲坝集团、中交建集团等20多家意向社会投资人进行多轮谈判,通过国内公开招标进行资格预审、专家评审、谈判磋商,最终河北邢台路桥建设总公司以6%的回报率,2年建设期、28年回报期的条件中选,开创了示范区PPP项目先河,成为全市第一例成功实施的PPP项目。此外,总投资154.2亿元的10个项目被列入省财政厅PPP中心意向库,正在面向全国进行推介。

多渠道对接金融机构。与皖江金融租赁股份有限公司合作,采用融资租赁方式筹集资金2亿元;先后与国开行、农发行等政策性银行紧密对接,获批基础设施建设项目专项基金0.78亿元和水利建设项目专项基金1.62亿元。同时,正在积极申报国开行棚户区改造专项建设基金1.12亿元。

积极推行土地折资入股。通过大力推行以农地补偿款折资入股方式投入政府投资项目建设,既解决了项目建设资金,又确保了农民的长远利益。同时,双方结成“利益共同体”,有效化解了征地拆迁中不稳定因素,确保社会和谐稳定,政府与征地区农民实现互惠共赢局面。目前,公司已与河沿李村委会签订折资入股合同,650万元资金已经到账。今后将继续扩大宣传,推广试点,吸引更多村集体参与。

### 立长远 谋未来 改革创新激活力

改革是发展的动力和源泉,而思想解放的程度更决定改革的深度。公司解放思想、思变谋变,不断以改革创新破解发展难题,绘就一幅绚丽生动的发展画卷。

按照示范区管委会工作要求,2015年以来,公司逐步健全完善法人治理结构。根据公司发展需要,先后招聘各类技术人才27人。公司内设综合部、投融资部、财务管理部、项目管理部、工程管理部、资产经营部6个部室,各部门职责明确,各司其职,为公司高效运转奠定良好基础。同时,为满足公司多元化经营需求,拓展经营范围,提升自身融资能力和造血功能。2016年1月,先后注册成立了泰裕置业、泰裕土地开发整理、泰裕园林绿化3个全资子公司,公司集团化发展雏形显现。

通过不断加强制度建设,完善内控管理,以“立即落实,马上办”的务实作风为指引,把执行力作为推动工作的关键,特别是对重要领域、关键节点进行责任分解,提出阶段要求和落实标准,对有令不行、执行不力等问题进行专项督查,公司的执行力和战斗力不断提升,锻造出一支敢担当、善攻坚、能作为的队伍。公司的发展得到了示范区党工委、管委会的大力支持和认可,先后荣获示范区“2015年度工作先进单位”和示范区工会“五一劳动奖状”等众多荣誉。

金戈铁马闻征鼓,只争朝夕启新程。2016年是示范区思想大解放、工作大拼搏、项目大建设、资金大投入、土地大征迁的关键一年。在新的蓝图指引下,公司将紧紧围绕示范区“一园三区”发展战略,继续弘扬“5+2”、“白加黑”精神,以更加昂扬的斗志、更加饱满的热情、时不我待的紧迫感,争分夺秒推进工作,昂首阔步迈向鲜花满地果满园的快速发展之路,为示范区早出形象、快见成效做出新的更大贡献。



牡丹江路沙河大桥项目(效果图)



泰裕城市综合体项目(效果图)



西湖学校项目(效果图)



医养结合产业园项目(效果图)



庙陈棚户区改造项目(效果图)



董庄棚户区改造项目(效果图)



沙河沿岸综合整治PPP项目(效果图)