

出实招 精细化管理破解执行难

——市中级人民法院执行局执行一庭执行工作纪实

■见习记者 薛宏冰

近年来，一些诚信缺失的“老赖”拒不执行法院判决，给当事人造成严重的精神和经济损失。执行难也因此成为广大群众最为关心、关注和迫切希望解决的问题。今年“两会上”，周强院长代表最高人民法院正式向执行难宣战，郑重承诺“用两到三年时间基本解决执行难问题”。面对百姓的呼声，中央的要求，作为法院又该怎样做？我市法院又有哪些作为？

端午节前，记者走进市中级人民法院执行实施庭执行一庭，探索该院突破“执行难”的新路径和新成效。

快速执行：一个多月执行83万元

走进市中级人民法院执行局执行一庭，就看到墙上挂着一面上书“创新执行高效快捷，廉洁公正执法为民”的锦旗，锦旗的背后则是一段感人的故事。

2015年2月底，漯河锦程某有限公司与中铁某局建筑安装有限公司因工程款纠纷申请执行，接到该案后，该院执行一庭副庭长刘晓军多次联系被执行人中铁某局建筑安装有限公司，而面对执行法官该公司却躲避执行，增加了案件的执行难度。执行干警积极查找被执行人财产线索，同年4月初，发现被执行人银行账户竟进账数十万元后，立即将其冻结，刘晓军连夜带领执行员赶往湖北宜昌和湖南长沙，划拨被执行人账户存款83万余元，这起长达多年的拖欠工程款案件终于画上了圆满的句号。从执行立案查控到处置结案，执行人员仅仅花费一个多月的时间。

“市中级人民法院的执行法官真麻利。”6月2日上午，漯河锦程某有限公司总经理到市中级人民法院，为执行一庭副庭长刘晓军及执行员陈万太、马强等送上了一面饱含谢意的锦旗。

如此快速的执结该案，也归源于该院的“分段集约执行”。2015年初，该院执行一庭全面推行执行实施权改革，实施案件分权制衡、分段处置、集约执行、阳光运作，研究制订了《漯河市中级人民法院执行实施案件分段集约执行流程管理细则(试行)》，对执行工作实现“流水线”管理，取得了良好的法律效果和社会效

果。

分段集约执行，是指在执行实施案件过程中，按照执行程序的节点不同，将程序划分为执行启动组、财产查控组、财产处置组、综合结案组四个小组，各组之间实行紧密衔接环环相扣，又相互监督、相互制约，量化通关，确保阳光司法。

执行一庭将执行案件流程划分为案件执行启动、被执行人财产集中调查与控制、财产处置、综合结案四个环节，分别由执行启动组、财产查控组、财产处置组、综合结案组负责实施。

这一执行方式变“包案到人”为“分段处置”，打破了以往一案一人负责到底的传统结案模式，挤压拖延执行的空间，每个流程通过相应工作和与当事人协调沟通都能执结、促成履行或和解一部分案件，极大提升了执行效率。因为案件执行的各个阶段相互留痕、相互监督，每个阶段没有权力“寻租”的土壤，执行腐败不能发生。案件分段多人执行后，执行人员及时对申请执行人进行沟通，对案件各个阶段予以释法明理，当事人不再针对某一位执行人员产生怀疑，从源头根除了涉访信访。

“‘分段集约执行’确实极大地提高了执行的效率，但年初以来，我们庭因为特殊原因，人手严重不足，‘分段集约执行’很难实施，3月份执行结案率只有3.9%，面对这种情况，院党组及时分派4名干警充实到我们的队伍中，3月底人员全部到位，该院党组还提供了充足的办案经费，并给我们配齐了执行装备、保障了执行用车等，大力支持执行工作。”市中级人民法院执行一庭庭长贾志刚告诉记者。

面对领导的信任和执行难的现实问题，该庭干警纷纷拿出“壮士断腕”“刮骨疗毒”的决心和勇气，加大对“老赖”的曝光力度、财产执行力度等手段，并实行一周六个工作日工作方法，全面推进执行工作，使得该庭的结案率大幅提升。

司法网拍：“互联网+”信息技术攻克执行难

在信息化快速发展的时代，执行一庭还借助“互联网+”信息技术，推广网络司法拍卖（以下简称司法网拍），借助淘宝网搭建了司法网拍平

台，全公开、无“死角”累计拍卖执行标的物，网络司法拍卖日益成为助力我市攻克执行难的“利器”。

在该院执行一庭，负责财产处置组工作的副庭长朱沛和执行员刘江、冉鹏，每天都会对卷宗进行梳理，对财产需要进行评估、拍卖、变卖的执行案件，及时审查完毕并移交相关部门进行评估，然后通过司法网拍在淘宝上对外界公开拍卖。

“司法网拍以公开透明、高溢价率、零佣金、兑现快等优势，越来越受到案件当事人欢迎。截至目前，两级法院网拍成交金额为12034.5万元，为当事人节省佣金约1200万元。成交溢价率高达45%。”负责网络拍卖管理的执行员冉鹏介绍说。

据了解，在财产处置工作中，该庭坚持网上拍卖是常态，要求拍卖公告必须在网上和报纸上发布，并在其官方微博、微信及门户网站发布网拍公告，吸引更多买主。要求不经网拍的要报上级法院批准，目前所有财产处置都经网拍，杜绝了暗箱操作。拍卖前，财产处置组人员会通知当事人、担保物权人、优先购买权人、其他优先权人或者其他利害关系人拍卖、变卖相关事项；财产变现期间，被执行人自动履行全部债务并支付已经发生的评估、拍卖、变卖等费用的，会及时结束财产的变现程序并解除财产的控制措施。

截至目前，财产处置组将查封、扣押、保全的涉案财产155件，上传到淘宝网上进行司法网拍，其中包括房产、车辆、股权、小麦等物品，没有发生一起涉网拍信访举报件。

短信平台：让执行在阳光下运行

在该庭采访时，执行员张建军手边一部正在充电的手机不时地收到短信和电话，会有不同的执行人员去接听电话和短信。

“这手机很特别啊？是谁的啊？”记者问。

“是我们庭公用的手机，用来给当事人沟通。”张建军解释说。

原来，为进一步推进司法公开，2015年1月，执行一庭开通了短信平台，通过庭室的一部公用手机，向案件当事人、代理人发送短信，及时告知当事人参与案件应注意的事项、案

件的立案及执行进展过程、领取司法文书等信息，并将相关信息提取后入卷。

“法院的工作很到位，透过短信我看到了法官对案件当事人的关怀，通过一条小小的短信，让我对法院的执行工作有了更多的理解和认识。”申请执行人李某某说。

“现在我们执行实施工作实行分段集约执行，这墙上贴的是执行分段流程和人员电话，你的案件刚进入财产查控阶段，这是负责人员的电话，他现在出差了，你先记下电话……”采访中，一名当事人走了进来，工作人员立即放下手头的工作接待了他。

记者注意到，在该庭入口的两面墙上都张贴着分段集约执行工作模式人员分工及人员电话等信息，在表格上还有一组温馨提示，提示当事人若无法联系分组人员时该怎么办。提示下面，还公布了该院执行款案集中清理工作台账，详细记录了执行每一阶段的工作。

据介绍，2015年以来，该庭进一步加大执行公开的力度，公布办案流程和人员联系方式，实行精细化管理，要求在与申请执行人及代理人见面时，及时互通双方联系方式，平时及时告知其案件进程。这些温馨的细节也赢得了当事人对执行人员的认可和理解。2015年以来，该庭未发生一起信访案件。

贾志刚说：“我们庭很少干些轰轰烈烈的大事，我们处理的都是些平常的工作，但我相信从细处着手，一切从便民、利民的角度出发，是破解执行难的有效手段。”

“我们曾经执行一起焦作某公司欠款一案，当时查控到被执行人有60多个银行账户，这些账户分布在焦作、洛阳、上海、广州、北京等地，我们及时调整人员分工，调派其他组成员到财产查控组，分3组行动，6名执行干警与被执行人斗智斗勇，及时冻结、划拨被执行人财产，使案件得以顺利执行，那一刻我们别提有多开心了……”执行一庭副庭长鲁玉成说。执行路上有苦也有甜，听着他们的故事，记者对这些执行干警充满了敬意。他们心系百姓，称得上是“百姓的贴心人”，而有这样的执行干警，我们有理由相信，破解执行难，漯河同样值得期待！

国家司法考试16日起报名

月22日（周六、周日除外）。

据悉，舞阳县为放宽报名学历条件地区，报名学历放宽为高等学校法律专业专科。同时，符合规定报名条件现役军人，应当在规定期限通过全军政工网报名，相关工作由军队负责司法行政工作的部门具体组织。具体情况可登录漯河市司法局网站（http://www.lhsf.gov.cn/）详细查阅《河南省2016年国家司法考试公告》及《漯河市2016年国家司法考试公告》，相关考试信息及注意事项以网上省、市公告内容为准。咨询电话：0395-2957899。

据介绍，2016年漯河市国家司法考试报名分为网上报名和现场资格审核、指纹信息采集两个阶段。报名人员应当在规定的期限登录司法部网站（http://www.moj.gov.cn），按照网上报名要求、流程及步骤进行网上报名。逾期不予补报。现场资格审核、指纹信息采集时间为7月13日至7

源汇区人民法院组织党员干警

入社区 话家常 送温暖



为深入开展“两学一做”活动，近日，源汇区人民法院组织20名党员干警深入辖区开展“端午节话邻里”活动，近百名群众和党员们一起包粽子、话家常（如图），弘扬传统文化，展现党员风采，传递司法关爱。

在活动现场，党员们和群众忙成一片，大家一起边包粽子边聊家常，党员法官向群众传授法律知识，社区党员宣传政策

法规，老人们向党员们讲传统，传授包粽子的技巧。包完粽子，党员们向社区的老人们赠送了香囊和七彩线。

活动结束后，源汇区人民法院机关党委书记何曙光、专职审委会委员徐蓓和老街办事处党委委员副主任、新华街社区党支部书记张会君一起来到社区老党员和困难群众家中进行慰问。

陈戈 黄隆阳

源汇区人民检察院

多方位完善控申为民举措

近日，为了让需要法律帮助的群众得到便捷、高效、全面的司法服务，源汇区人民检察院全面加强控申科规范化建设，优化便民服务设施，完善便民服务举措，大大便利了群众诉讼。

加强人性化服务设施建设。设置了《民事诉讼流程》、《诉讼当事人须知》、《检察业务公示栏》、《检察接待值班表》、《值班干警去向牌》等多块展板，展板内容更加翔实、具体、准确，对当事人进行诉讼提供明确的指导。并通过摆放便民服务伞、摆放阅报栏、自动饮水机以及修建残疾人通道等便民设施，让群众感受到温情和关爱，减少群众在上访中的紧张感、陌生感和焦躁情绪。

加强理性化引导举措。凡是到源汇区人民检察院进行刑事申诉的群众，都能收到一份刑事申诉风险告知书。此举是为了规范了刑事申诉案件程序，引导群众进行“理性申诉”的一种新方式。刑事申诉风险告知书属于程

序告知，在申诉人提出申诉要求后，由检察干警告知其刑事申诉相关内容。该告知书主要包括四方面：一是明确告知申诉人检察机关受理刑事申诉案件的管辖范围；二是告知申诉人控申部门受理刑事申诉案件的办案程序流程以及对生效裁决的执行；三是提出抗诉申请，不必然进入抗诉程序，是否抗诉由检察机关审查后决定；四是温馨提示案件进入抗诉程序，不必然导致法院改判。发放告知书主要为了言明利害，引导当事人理性行使诉讼权利。

加强风险评估机制运用。制定了《案件风险评估十必报制度》，各业务部门在遇到十种情形的案件时，由信访工作领导小组召集侦监、公诉、检办、控申等相关业务部门负责人进行集体研讨，对有异议的案件，提交院检委会研究决定。实现了信访工作“关口前移、重心下移”，更加妥善地处理了群众的来信来访，今年以来继续保持涉检“零上访”。

李珂

郾城区司法局

请优秀党员讲党课

近日，郾城区司法局党支部组织党员开展党课学习，由全国劳动模范、孟庙司法所所长高家斌根据实际经历为全局职工上了一堂以“做好本职工作，体现党员本色”为主题的党课。

高家斌讲述了自己在人民调解与社区矫正等基层本职工作中，如何始终牢记作为共产党员的使命，在平凡的岗位上

攻坚克难以及站在法理情理的高度，站在群众的立场考虑周全，以真诚之心换来群众理解和支持的做法和经验。

党课生动活泼，与会党员感同身受，受到了启发和教育，纷纷表示要向优秀共产党员学习好的心态和做法，扎根基层一线，争做“四讲四有”合格党员，以实际行动回馈群众与社会。

李欣

图说新闻



为持续深入推动“两城同创”，6月9日起，我市交警在市区商业中心、重点桥梁、涵洞等设置卡点，同时采取流动巡逻的方式严查严处“摩的”。

张鸿雁 摄

临颍县人民检察院

积极开展“主题党日”活动

为扎实推进全院“两学一做”学习教育工作，进一步增强各支部凝聚力和战斗力，日前，临颍县人民检察院办公室支部、自侦支部等分别以支部为单位开展“党员集中活动日”暨“主题党日”活动，该院党组成员以普通党员的身份分别参加各自党支部的活动。

办公室支部活动中，该院党组书记、检察长王春华带领支部全体党员观看了学习贯彻党章教育辅导片《与时俱进话党章》，深化支部党员对党章的学习理解。自侦支部、刑检支部通过召开座谈会的形式，开展对党章部分章节的集中学习，并要求全体党员不仅要积极参与支部学习，更要加强自学，自觉践行党章，用党章规范自己的一言一行。

活动中，各支部的党支部书记带领党员添加“共产党员”、“河南‘两学一做’”、“漯河微组工”、“临颍检察”等微信公众号，以便随时学习理论知识和了解最新的时政动态。活动中，各支部分别组织支部党员集中交纳党费，该院党组成员带头交纳，为全院党员做出表率。活动后，大家普遍表示要牢记党员身份和党员标准，不断增强党性意识，切实履行党员义务。

“主题党日”活动是推进“两学一做”学习教育的基本载体，该院将每月第一个星期五定为“主题党日”集中学习时间。通过不断提高党建学习质量，严肃支部制度和党内生活，进一步强化全院党员的党性观念，激励干警树立崇高理想和坚定信念。

梁娟

廉政漫画



主办:源汇区人民检察院
协办:源汇区干河陈乡人民政府

本报常年法律顾问 李凯 律师