

攻坚克难勇担当 爱岗敬业绽芳华

——记临颖县人民法院审管办负责人李颖华

■见习记者 李江蔓 通讯员 韩祎洋

人物简介

李颖华，女，1981年10月出生，中共党员，2006年11月经河南省法院系统统一招录考试进入临颖县人民法院工作，现为临颖县人民法院审判管理办公室负责人兼立案庭负责人。



初见李颖华，她一头短发利落干练，一双眼睛炯炯有神。经过采访，记者发现她是一个性格爽朗又爱笑的法官。在工作中，她以女法官特有的细腻寓情于法，传递司法温度，彰显人文关怀，用敬业与专业践行忠诚与担当。

全力保障助办案质效提升

审判管理办公室（简称审管办）是法院审判工作承上启下、联系左右、协调内外、沟通四方的枢纽，节点管理任务多、加班多。2018年5月，李颖华开始负责临颖县人民法院审管办全面工作。面对繁重的工作任务，李颖华迎难而上，认真做好各类案件的审判管理工作，为党组的决策提供参考。

司法统计分析是审管办的中心工作。每年，审管办要制作几百份各项数据统计表。数据统计不是简单的下载、搬运，而是从众多的数据中筛选、比较、分析，采取日公示、周通报、月点评的形式制作审判态势分析表下发，促进案件质效提升，为领导科学决策提供可靠依据。

李颖华带领团队成员聚焦审判执行工作中系统性、普遍性问题的根源症结，充分利用智慧法院系统及数据统计、“四类案件”监管平台、发改指案件监管系统、电子卷宗巡查系统、审判预警系统等管理模块，每天对全院案件审判质效指标进行观察、分析和预判，及时提醒各个审判团队做好事前监督；加强审判流程节点管控，及时将临限和超期案件通知到各庭承办法官，做好流程节点监督；将季度结案目标细化到月、周，实行指标动态化管理，做好均衡结案监督；加强对发回改判案件以及“四类案件”的监督管理，实现审判、监督、管理“放权不放任”，做好案件质量监督。2022年，临颖县人民法院审判案件结案率位居全市第一、全省第十二，案件质效创历史同期最高水平。

此外，她还定期进行审判质效数据态势分析，建立审判态势月度分析机制，每月制作一期案件审理情况通报，从收结案情况、上诉情况等13个方面及时、准确地做好质效评估分析，及时发现并积极寻找解决方案，将评估分析报告及时上报院党组供领导决策。3年来，她累计制发审判态势分析报告70余份，为全院审判

运行更加规范、有序、高效提供了有力的数据支撑。

为确保司法责任制改革各项具体要求落到实处、规范运行，李颖华带领团队牵头制订了《临颖县人民法院司法责任制改革实施办法》《临颖县人民法院审判委员会工作规则》《专业法官会议工作规则实施细则》《绩效考核



开庭审理案件

核实施细则》等配套制度17项，并修订完善了院长、庭长权力清单和责任清单，为临颖县人民法院司法责任制改革深入推进提供了有力的制度保障。

在做好审判管理的同时，李颖华全力服务审判执行工作，当好服务员、做好保障者。为每名员额法官和法官助理建立了绩效考核档案，合理核定他们的工作量；优化审判管理系统案件信息录入流程，除必须由审判团队录入的信息外，审管办人员主动录入相关信息，降低一线办案干警的工作强度，让一线办案干警有更多的时间和精力投入到案件的审理和执行中。

“审判管理工作是法院审判工作的‘牛鼻子’，是院党组的‘参谋部’。我们不断地与同事沟通，及时向领导汇报，再回头调整工作思路。努力达到审判质效最优是我们的最终目标。”

用心办案为群众解难题

到审管办工作之前，李颖华曾在临颖县人民法院瓦店法庭、固厢法庭工作十年之久。作为一名民事法官，李颖华接触最多的是普通老百姓，解决最多的是家长里短、邻里纠纷。

“当事人耗时耗力来到法庭寻求解决问题的办法，我们应当将心比心、换位思考。”提及在基层法庭工作的经历，李颖华深有感触。一些当事人因路途较远、交通不便，有时中午才到庭，为了办好案件，李颖华吃饭经常没有规律。有一次，为了便于审理，三个性质相同的案件同时开庭，李颖华一直忙到下午两点多才吃上早饭。瓦店法庭、固厢法庭管辖的乡镇都比较偏僻，李颖华每隔几天就和同事驱车几十公里到乡镇送开庭传票。她总说，我是地地道道的农村娃，了解农民需要什么，我们多做一点，群众能少跑很多路、少作很多难。

民事案件看似鸡毛蒜皮，但如果处理不好，可能导致当事人矛盾升级甚至酿成命案。李颖华办案有自己的一套办法，她说：“在民事案件的办理中，板起面孔说教

是没有用的，只有让纸上的法律变活了，让群众信服了，才算把案件办好了。”面对当事人双方矛盾尖锐的案件，她重视安抚当事人情绪、疏导当事人心理。在审理赡养、离婚等案件时，李颖华从道德、伦理、法律等方面对当事人晓之以理、动之以情，甚至自费资助一些困难当事人，帮其解决难题，受到当事人好评。她每年审结的案件服判息诉率在95%以上，大量的矛盾纠纷得到了及时化解，当事人的合法权益得到了保护，实现了案结事了人和。

到审管办工作以后，虽然办案量相对减少了，但李颖华的办案质量却常年保持高水平，8个审判核心指标全部优秀。

2022年9月，李颖华在处理一起租赁合同纠纷时，发现原告方提供的证据不够充分。按照常规办案流程，本可以直接驳回原告的诉讼请求，但是李颖华决定带着法官助理前往现场查明事实，真正把问题解决掉。现场调查从下午2点多持续至晚上7点，李颖华和法官助理对照原告方已有的证据逐一核对并进行补充，然后为相关人员做笔录并当场进行质证。“如果直接驳回，这个案子就得不到实质性解决，对各方都没有好处。法官就是要站在群众的角度，真正想群众所想，为群众办实事。”正是由于李颖华的认真负责，该纠纷得以顺利解决。

“传帮带”促年轻干警成长

在临颖县人民法院，一提到李颖华，大家纷纷竖起大拇指称赞：“她有宽广的胸怀和高度的责任心。”李颖华不仅是一名优秀的共产党员，还是一名好法官、好师傅。

“2020年，我刚到审管办工作的时候，感觉她对我工作要求非常高，追求精益求精。”王旭楠是李颖华的徒弟，曾是李颖华的法官助理。王旭楠初到审管办时，李颖华帮助她尽快适应工作，并及时帮助其解决遇到的难题。今年9月，王旭楠成为一名员额法官。

为了使新同事在理论知识、业务技能等方面快速成长起来，李颖华将自己的过硬本领和丰富的办案经验、做法毫无保留地传授给年轻同志，成为他们的良师益友，并充分调动他们学习的主动性和积极性，持续营造比学赶超的学习氛围。在她的带动和鼓励下，该院审管办的几名书记员均顺利通过司法考试。

敢于担当做新时代好法官

“这么多工作，她是怎么忙得过来的呢？”此前，李颖华除了是临颖县人民法院审管办负责人，还是工会委员，需要安排各种活动。得知今年5月李颖华又兼任立案庭负责人时，记者忍不住问。

“她对工作一直都充满热情。”
“她中午都不怎么休息，一天到晚活力满满。”
“我和她不在一个部室，却总能见到她来回奔波，走起路来都带着风。”

“她有一个小本，经常在上面记东西。”

这些都是同事们给出的答案。李颖华对记者说：“我确实很忙，日程排得很满，裁判文书都是下班后带回家写的，但我不觉得累。”

及时调整心态被李颖华视作自己工作得心应手的法宝之一。在李颖华看来，有时觉得累是因为心态没有调整好。“如果把每一项工作都当成生活中的一个个小挑战，工作就会增添许多乐趣。”李颖华说，自己也有压力大、心情不好的时候，此时她会采用其他方式给自己解压，比如读书或者游泳。

李颖华的另一个法宝是同事口中所说的小本。这是一本普通的工作日志，上面密密麻麻写着她每天要做的事情。李颖华告诉记者，自己不喜欢拖拉，当天的工作如果上班时做不完就加班做，实在做不完也会在第二

天第一时间完成。“‘好记性不如烂笔头’。有了这个小本，纵然事多，也忙而不乱。”李颖华笑着说。

李颖华不仅是同事们学习的榜样，更是家人心中的榜样。家人如果在网站或者微信公众号上看见了有关李颖华的文章，就会转发到微信家庭群里，大家一起点赞、为她加油。正在上小学的儿子虽然因妈妈总是失约而闹一些小情绪，但依然不改对妈妈的崇拜之情，总是说：“我妈妈是世界上最厉害的妈妈。我长大也要像妈妈一样捍卫公平正义！”李颖华过生日的时候，他送给妈妈一封信，上面写道：“妈妈，儿子希望你成为一个最好的法官，加油！”

作为一名人民法官，李颖华始终廉洁自律，坚持公正办理案件；作为审管办负责人，李颖华敢于担当，积极完成工作任务。“打铁还要自身硬！”这是李颖华的座右铭，也是对自己的要求。她以身作则，要求别人做到的事，自己要先做到。正因为如此，李颖华工作成绩出色，曾被评为全市人民满意的政法工作先进个人、市“十佳政法干警”、市人民满意的政法干警、市“十佳市民”、县办案标兵、县优秀共产党员等，2016年以来，她多次被市中级人民法院记个人三等功，2022年，她带领审管办全体干警被市中级人民法院记集体三等功。

本版图片由临颖县人民法院提供



与同事商讨工作



为当事人释法说理



街头普法



接待信访人员

贯彻党的二十大精神

争做践行社会主义核心价值观标兵