

# 辉煌四十年 双汇再出发

■文/本报记者 齐国霞 版式/付广亚

## 万隆——双汇的领航人



万隆 万洲国际董事局主席、双汇创始人

万洲国际董事局主席、双汇创始人万隆，1984年当选漯河肉联厂厂长，深耕肉类行业50年，领导企业40年，一路曲折艰辛，始终坚忍不拔，抱着对企业、员工、股东、社会高度负责的态度，专注企业的生产经营，把全部精力用在企业发展上，以海纳百川的胸怀，以永不懈怠、永不懈怠、永争一流的奋斗精神，把一个资不抵债的小型肉联厂打造成国内一流、世界领先、全球最大的猪肉食品跨国公司。

万隆先后任第九届、第十届、第十一届、第十二届全国人大代表。多年来，他先后被国务院授予“全国劳动模范”称号，享受国务院特殊津贴，被中央统战部评为“改革开放40年百名杰出民营企业家”，被中华全国总工会授予“全国优秀经营管理者”称号和五一劳动奖章，被美国中国总商会授予国际合作领袖奖，被中国肉类协会授予“中国肉类行业十大功勋企业家”称号，被业界称为“中国肉类工业教父”，被美国《时代周刊》评为“全球领袖”。

时光荏苒，岁月如梭。转眼间，双汇已走过了40个春秋。这是一部波澜壮阔的创业史，是一首激昂奋进的拼搏歌，更是一个值得铭记与传颂的辉煌篇章。

过去的40年，双汇从一个名不见经传的小企业逐步发展成为享誉全球的行业巨头。这其中凝聚了无数双汇人的智慧和力量。他们凭着坚定的信念、敏锐的市场洞察力和勇于创新的精神，在激烈的市场竞争中脱颖而出，铸就了双汇今日的辉煌。

40年，万洲国际董事局主席、双汇创始人万隆带领双汇全体员工做了四件事：一是改革突破求生存；二是开放引进谋发展；三是“走出去”，海外并购壮大实力；四是国内外协同，提质增效，高质量发展。

40年，双汇实现了四个转变：一是工厂制向公司制转变，二是公司向上市公司转变，三是上市公司向跨国公司转变，四是中国500强向世界500强转变。

40年，双汇人一路奋斗，敢于突破，打造了家喻户晓的品牌，肉类的产销20多年来始终保持全国领先地位；双汇开创了国内肉类品牌，培育了优秀的企业文化，品牌价值800多亿元；建立了科学高效的管理机制，形成了垂直一体化的产业链，建成了中国最大的肉类加工基地；推进了全球化扩张，改变了世界猪肉产业的发展格局，成为世界最大的猪肉加工企业，年肉类产销千万吨，营业收入达1890亿元，进入世界肉类行业前三强。

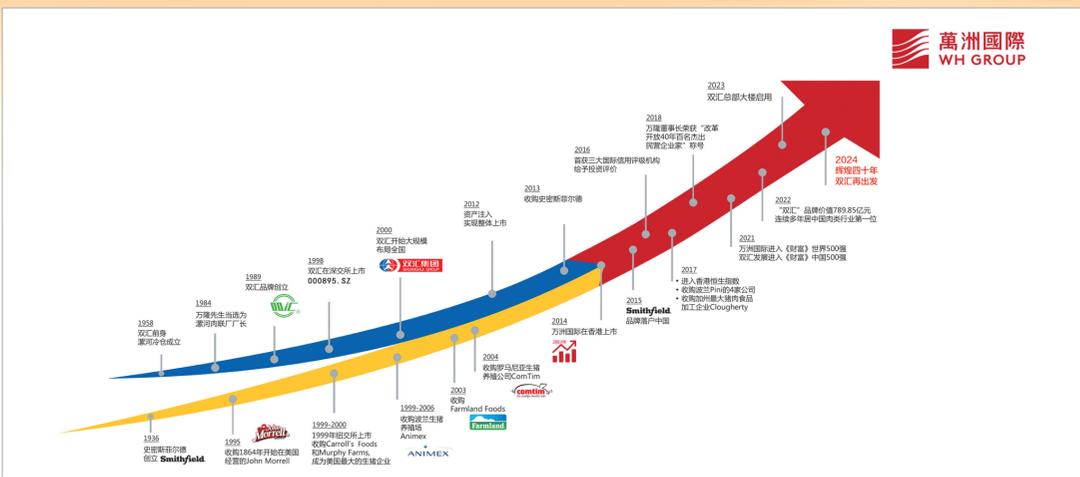
### 改革突破求生存

1984年，党的十二届三中全会通过了《中共中央关于经济体制改革的决定》，城市经济体制改革全面铺开。全国生猪屠宰行业由计划经济时期的“一把刀”变为“多把刀”，各大肉联厂被推向市场。中国双汇的前身漯河肉联厂，作为改革的试点单位，由河南省管下放到漯河市管。漯河肉联厂厂长由任命改为选举。经过公推民选，万隆成为改革后的第一任厂长。发展之初，企业没技术、没市场、没人、没资金，管理混乱。万隆上任后加强管理整顿，改革收购价格，开展多种经营，拓展外贸业务，创立双汇品牌，一举扭转了企业连年亏损的局面。经过改革，企业找到了出路，有了活路，焕发了生机。改革当年，企业扭亏为盈；第二年，年利润突破100万元；1990年，年利润突破1000万元，由市政府的包袱企业变成利税大户，成为全省、全国肉类行业改革的典范。

改革之初，工厂货源不足，经常处于停工待料状态。生猪采购难严重影响企业的发展。万隆认真研究国家政策，果断作出决策，把生猪收购价格每斤提高两分钱。正是这不起眼的两分钱撬开了市场经济的大门，一下子就解决了当时生猪原料问题，让企业有活儿干、工人有工资。漯河肉联厂成为全省敢于打破常规、锐意改革的样板。

### 开放引进谋发展

20世纪90年代，苏联解体。当时，出口业务处于停顿状态，生存再次成为企业发展的难题。同时，国内改革开放进入了新时期，开放带动战略率先在沿海地区实施。双汇处于内陆地区，不沿江、不靠海，缺资金、缺技术、缺产品，必须解放思想、大胆创新。



双汇先后吸引美国、日本、意大利、加拿大等6个国家和地区的16家外商参与投资。1998年，双汇5000万股在深圳证券交易所上市，随后通过增发扩股和增发融资近80亿元解决了企业发展壮大的资金问题。

双汇率先把国外安全卫生的冷鲜肉引进国内，实施“放心肉”工程，坚持冷链生产、冷链销售、冷链配送，连续经营，结束了中国几千年卖肉没有品牌的历史，开创了国内肉类品牌。

双汇还大力引进西式香肠、火腿、培根等高温肉制品和低温肉制品，高起点、上规模、高速度、高效益，在全国布局工业项目，发展现代肉类工业。

从2000年开始，双汇在全国六大区域打造工业基地，先后在河南、河北、山东、陕西、上海、广东、广西、江苏、四川、辽宁、黑龙江等全国18个省市建成30个现代化肉类加工基地及发展配套产业，形成完善的供、产、运、销一体化格局。

双汇开放引进，推动企业快速发展，产品走向河南，走向全国，为企业“走出去”参与国际竞争打下了基础。

### “走出去”海外并购壮大实力

党的十八大明确提出要加快“走出去”步伐，增强企业国际

化经营能力，培育一批世界水平的跨国公司。双汇作为中国最大的肉类加工企业，具备了国内发展、国际扩张的实力。

2013年5月29日，双汇国际宣布将以7.1亿美元收购史密斯菲尔德。9月26日，双汇和史密斯菲尔德经过120天的听证、审查、股东会表决，完成收购交易。当时，这一中美历史上最大的并购案在全球引起强烈反响。双汇从中国最大肉类加工企业一跃成为全球最大的猪肉食品企业。

收购以后，双汇坚持品牌不变、团队不变、基地不变、上下游产业链不变、工厂不灭、员工不减，坚持本土化管理，互鉴学习，取长补短。第二年，双汇国际更名为万洲国际，整合中美欧企业

在香港上市，5年内还清50亿美元的现金负债，2016年成为世界500强。

双汇“走出去”开展海外并购，壮大了实力，实现了由中国最大猪肉企业向全球最大猪肉企业的跨越，改变了世界猪肉产业的格局。

### 国内外协同 提质增效 高质量发展

万洲国际依托在中国、美洲、欧洲的基地和网络布局优势，整合国内外“两种资源”“两个市场”，坚持产品技术协同、贸易协

同和全方位沟通交流，做大做强全球贸易，实现提质增效、合作共赢，推动高质量发展。

进入新时代，国际形势复杂多变，经济发展不确定因素增多。为应对贸易保护、新冠疫情和非洲猪瘟及市场变化，双汇母公司万洲国际依托中美欧企业的布局优势、资源优势，做好信息交流，做好产品技术和贸易协同，提质增效，推动高质量发展。

双汇围绕西式产品，大力引进培根、香肠、火腿等肉制品；围绕“一碗饭、一碗饭、一桌菜”，开发中华菜肴、中式团餐；围绕肉类工业升级，引进最先进的技术设备，对屠宰生产线、肉制品生产线进行自动化、信息化、智能化改造升级，始终保持国际领先地位。

2020年，中国双汇将进出口公司改为外贸事业部，在全国发展外贸业务客户，扩大进出口产品销售网络，通过在欧美发展供应商，扩大进出口产品销售规模，实现了“买全球、卖全球”。

### 消费者的安全与健康高于一切

双汇将产品质量安全视为企业的生命线，始终秉持“产品质量无小事、食品安全大如天”理念，率先导入ISO9001、HACCP、ISO22000等质量管理体系，实施集团、事业

部、项目公司三级质量安全管控，组建上千人的队伍专职保障质量安全。

对上游供应环节实行“三评”机制，坚持生猪“六不采购”，购进物资批批检验、屠宰生猪线上头头检验、瘦肉精批批检测，实现生产过程品质管理人员全程巡检、关键环节视频监控批批检测全覆盖；所有产品批批检验，合格出厂；物流配送利用车辆智能管理信息化系统实时自动监控，实现产品安全交付；引入信息化追溯系统，实现产品“顺向可追溯、逆向可溯源”；设置24小时服务热线，及时了解消费者诉求、维护消费者权益。

### 科技引领 创造国人美食

科技是第一生产力。双汇汇集世界高科技、世界新工艺，始终坚持用国际领先的生产加工技术、自动化控制技术、检验检测技术改造传统的肉类加工业，为消费者提供高品质、安全、放心的产品。

双汇拥有强大的自主创新能力，2000年在国内同行业中率先成立了国家级企业技术中心和博士后科研工作站，建有省级肉品技术创新中心，拥有以肉品科学研究为主的300多人团队，其中80%以上拥有博士、硕士学位，研发能力行业领先。

### 信息融合 数字化转型

双汇加快数字技术在企业的应用，打造“科技双汇、数字双汇”，重点打造生产调度平台、市场指挥平台、四方物流平台、管理决策平台等，建设企业级大数据中心和工业互联网平台，实现生产平台、制造质量、运营效率、集团决策能力整体提升，推动数字化转型。

### 履行责任 和谐发展

双汇坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理



## 续写双汇发展新传奇

——双汇全球肉类产业高质量发展大会侧记

■文/图 本报记者 齐国霞



万隆 万洲国际董事局主席、双汇创始人万隆致辞。

9月26日，双汇全球肉类产业高质量发展大会举行。

万洲国际董事局主席、双汇创始人万隆系统回顾了双汇40年的奋斗历程。他表示，双汇积极抓住改革开放机遇，经历了经济周期的起伏，渡过了非典疫情、非洲猪瘟、新冠疫情的难关，顶住了国际形势巨变的冲击，接受了时代的考验。40年，他和团队带领全体员工做了四件事：一是改革突破求生存；二是开放引进谋发展；三是“走出去”，海外并购壮大实力；四是国内外协同，提质增效，高质量发展。40年，双汇实现了四个转变：一是工厂制向公司制转变，二是公司向上市公司转变，三是上市公司向跨国公司转变，四是中国500强向世界500强转变。他号召全体员工不忘初心、专业专注、追求卓越“农”字做文章，坚持主业不改变，坚持“四化”方针不动摇，把双汇优秀企业文化传承下去，把双汇高效管理机制传承下去，继续做大做强，一代接着一代干，万众一心、奋发有为，为实现“百年双汇”远大目标努力奋斗。

中国工程院院士朱蓓薇表示，肉类工业是食品工业第一大产业。改革开放40余年来，我国肉类工业取得了长足的进步。在科

技赋能产业发展方面，双汇不断推进肉类产业技术升级，走在世界肉类行业的前列。双汇与大连工业大学、中国肉类食品综合研究中心等单位共同承担的“十四五”国家重点研发计划项目“肉制品智能制造无人工厂”，已取得显著成效。相信在项目的带动下，双汇将充分发挥龙头企业在行业内的示范引领作用。她希望双汇继续与科技界紧密合作，在关键技术、核心装备等方面不断创新，推动中国肉类产业加快技术迭代和装备升级。

世界肉类组织副主席、中国肉类协会会长陈伟表示，以创新驱动引领高质量发展在双汇已经内化于心、外化于行，优质高效、拼搏创新的企业文化软实力为高质量发展构筑起了硬支撑。希望双汇继续坚持专业专注、质量优先、技术创新、可持续发展，做世界领先的肉类服务商，为中国乃至全球肉类产业发展总结成功经验、贡献智慧和力量。

美国史密斯菲尔德公司总裁肖恩表示，双汇和史密斯菲尔德虽然历史不同，但有着为世界各地消费者提供优质产品、安全营养产品的共同目标。在万洲国际的引领下，史密斯菲尔德能够以更强的韧性和实力开展业务，能够经受住像过去几年那样充满挑战的市场环境，为长远发展持续投入，在包装肉类领域处于领先地位。相信在万洲国际的引领下，双汇和史密斯菲尔德必将拥有前所未有的发展机遇。

大会论坛环节由世界肉类组织副主席、中国肉类协会会长陈伟主持。双汇发展总裁工程师王玉芬、美国史密斯菲尔德CFO马克、欧洲莫里尼公司总裁路易斯、中国肉类食品综合研究中心中国首席科学家王守伟、凯度公司北方区总经理展群分别围绕肉类食品技术创新、结构调整、发展趋势、国际合作等方面进行了发言和探讨。

当天下午，肉制品、生鲜品、畜牧养殖、全



双汇发展董事长万宏伟致辞。



万洲国际行政总裁邵丽军致辞。



双汇发展总裁马相杰主持会议。



双汇全球肉类产业高质量发展大会暨万洲国际中美欧肉类食品展览在双汇总部举行。

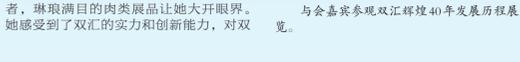
9月26日，双汇全球肉类产业高质量发展大会暨万洲国际中美欧肉类食品展览在双汇总部举行。

当天上午9点，双汇总部人头攒动，气氛热烈。“照片长廊”引人注目。从双汇创业初期的简陋厂房到如今的现代化生产车间，从手工屠宰到现代化生产线，从单一猪肉产品到多元化肉类产品，从区域市场到全球市场……每一张照片都记录着双汇的成长与进步。让人深刻感受到双汇40年来的巨大变化。记者注意到，与会嘉宾或驻足观看展板上的照片，或仔细研读展板中的重要文件，或与身边的人际交流对双汇的印象。

“双汇一直是我和家人信任的品牌。我今天来这里参观了展览，更加深入地了解了双汇的发展历史和企业文化，为万隆先生点赞。”正在参观的嘉宾杨女士告诉记者。琳琅满目的肉类展品让她大开眼界。她感受到了双汇的实力和创新能力，对双



与会嘉宾参观双汇辉煌40年发展历程展览。



与会嘉宾参观万洲国际中美欧肉类食品展览。

## 辉煌四十载 美味全球享

■文/本报记者 李慧莹 图/本报记者 齐国霞

万洲国际中美欧肉类食品展区。展区分为低温休闲产品展区、低温火腿产品展区、西式产品展区等，每一款产品都经过精心设计和包装，展示双汇在品质和创新方面的追求。

“我一直很喜欢美式香肠的口感，以后购买肉类食品又有了更多的选择。”西式产品展区，一位嘉宾品尝后，对史密斯菲尔德的香肠、火腿产品竖起了大拇指。

中式快餐展区也热闹非凡。双汇作为中国肉类加工的龙头企业，围绕“一碗饭、一碗饭、一桌菜”，开发中式菜肴、中式团餐、酱卤熟食等产品。经过现场展示的产品更是香气四溢，让人垂涎欲滴，吸引了不少嘉宾品尝。

据了解，此次万洲国际旗下中美欧企业共发表了致辞，回顾了双汇40年的风雨历程和辉煌成就。“过去40年，双汇与大家一路同行，共同奋斗、创新发展。双汇成为中国最大、世界领先的肉类服务商，从中国500强走向世界500强。今天的晚会既是回顾历史，也是对员工、客户的答谢。”万隆的讲话掷地有声，赢得阵阵热烈掌声。

晚会节目精彩纷呈，有幽默风趣的舞台剧，以“改革突破求生存”“两分钱撬动市场”“开放引进谋发展”等双汇发展故事为素材，让观众在欢声笑语中了解双汇的企业文化；有激昂向上的诗歌朗诵，讲述了双汇的辉煌；有动作优美的舞蹈表演，展现了双汇人的活力与魅力；奥运冠军朱婷向观众传递签名排球，象征发展的接力棒在一代代双汇人手中传递；脍炙人口的豫剧唱段为晚会增添了鲜明的地方特色。晚会上，沙画表演者手起沙落，再现双汇从一个肉联厂到世界500强企业的历史画面。

“祝福中国双汇大展宏图谱新篇，众志成城向未来。”“辉煌40年，双汇再出发。”感谢双汇，给了我开展业务的机会。“……无论是在晚会现场，还是在社交媒体上，双汇人用



陈楚生敬献中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。



奥运冠军朱婷在中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

## 四十芳华 万洲同庆

——中国双汇辉煌40年庆典晚会侧记

■文/本报记者 李慧莹 图/本报记者 齐国霞



中国双汇辉煌40年庆典晚会现场。

自己的方式表达对双汇的祝福。晚会上，颁奖仪式举行，对中国双汇辉煌40年金牌客户、突出贡献事业部、突出贡献项目公司、优秀员工代表进行表彰。他们手捧荣誉证书，脸上洋溢着幸福的笑容。他们是双汇辉煌的缔造者、参与者、见证者，也是双汇精神的传承者。

最后，晚会在激昂的大合唱中落下帷幕。全体演员和双汇员工共同唱响《双汇之歌》。歌声回荡在现场，也回荡在每一个双汇人的心中。



张明敬在中国双汇辉煌40年庆典晚会上演唱歌曲《我的中国心》。



陈楚生敬献中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

奥运冠军朱婷在中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

张明敬在中国双汇辉煌40年庆典晚会上演唱歌曲《我的中国心》。

陈楚生敬献中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

奥运冠军朱婷在中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

张明敬在中国双汇辉煌40年庆典晚会上演唱歌曲《我的中国心》。

陈楚生敬献中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

奥运冠军朱婷在中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

张明敬在中国双汇辉煌40年庆典晚会上演唱歌曲《我的中国心》。

陈楚生敬献中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

奥运冠军朱婷在中国双汇辉煌40年庆典晚会上献唱。

本版文、图除署名外均由双汇提供