



一庭一策 在漯河

■本报记者 薛宏冰 通讯员 张小婷

15%，是临颖县人民法院北徐人民法庭今年上半年案件量的同比降幅；16%，是产业纠纷的同比降幅。

对于一个下辖4个乡镇117个行政村的基层法庭来说，这两个数字是法官用腿跑出来的、用嘴磨出来的、用心悟出来的。

2025年10月以来，该法庭立足辖区粮食、木业两大特色产业，创新打造“禾木晓枫”司法服务品牌，依托“一庭一策”品牌创建和“一乡镇（街道）一法官”工作机制，用接地气的调解、有温度的办案、实打实的护航，走出一条贴合辖区实情、彰显司法温度的基层治理路径，让法治春风浸润乡土。

『禾木晓枫』

润乡土

——临颖县人民法院北徐人民法庭『一庭一策』赋能基层治理纪实



法官与调解员联合调解纠纷



走访木业企业



在田间走访调查



在群众家门口进行巡回审判

本版图片由临颖县人民法院提供



到田间地头开庭

受伤，花费医药费近万元。繁城派出所民警和村委会人员虽多次调解，但双方当事人仍各执一词、互不相让。

马晓亚决定先到村里走一趟。那天天下着小雨，她踩着泥泞的村道，分别到原告、被告家中走访。经过走访，马晓亚摸清了底：双方都有和解意愿，缺的是一个“台阶”。

她将国徽挂在墙上、几张桌子拼成审判台，在村委会会议室开了庭。旁听席坐着闻讯赶来的村民。庭审开始，马晓亚没有急着走程序，而是让双方当着大伙儿的面把心里话敞开来。围观的村民趁机说和。最终，矛盾就地化解，双方当场签了和解协议。

庭审结束，法庭干警拿着普法手册，现场给村民上了一堂题为《邻里关系与法律责任》的微课。

该村一名村干部感慨：“法官来村里开一次庭，比发100份宣传册都管用。”

“辖区农村邻里纠纷，当事人往往抵触到庭、不愿配合调查。我们把巡回法庭开进村委会、开到田间地头，村干部在场见证，当事人情绪更容易宣泄，矛盾起因更易被弄清。”马晓亚说。今年以来，他们已组织巡回审判12场，就地化解矛盾纠纷8起。

润在人心
匠心办案，让司法有力度更有温度

北徐人民法庭现有员额法官2名、法官助理1名、书记员3名，组成两个办案团队。

马晓亚曾在县人民法院执行局工作，太清楚“判决书拿到手，被告名下却没有财产”的无奈。因此，只要有调解的可能，她就尽力促成当庭履行，尽可能减少群众诉累。6月30日，她成功调解的12名司机讨薪案，就是这种办案理念的体现。

2025年10月，田师傅等12名货车司机受中间人委托，为陕西省某粮食收购商运输玉米。运输结束后，运费却迟迟未结清。因多次讨要无果，今年6月中旬，司机们起诉维权。

梳理案情时，马晓亚注意到：该案原告人数多、涉案标的小、当事人分散，若按传统方式开庭，不仅耽误司机跑车，还会增加被告异地应诉成本；玉米运到陕西后因湿度大、卸货排队时间长发霉，收货方因此受损，中间人和收货方互相推诿，谁也不愿意支付运费。

马晓亚没有急着说服谁。她先给中间人打电话，从法律和人情两个角度帮他分析——司机们确实把货送到了，路上的辛苦实实在在地。中间人态度松动后，她又联系收货方，聊了将近一个小时，对方终于愿意承担一部分。但这离司机们的预期还有差距。

马晓亚又回头做司机们的工作，逐一打电话，把被告的难处和诚意告诉他们，引导他们权衡利弊、适度让利。电话打了一遍又一遍。最终，三方达成调解协议。因三方互不信任，马晓亚提出全部款项先转到法院账户，再由法官逐一转账。

“起诉之前，我们都没想到运费真能要回来，还不跑腿，太感谢法官了！”田师傅收到运费后，专门向马晓亚发信息致谢。

如果说马晓亚的风格是“快”——用执行思维倒逼办案，让当事人在最短时间内拿到真金白银，那么员额法官李小梁的风格就是“细”——他办案，阅卷更深入、走访更耐心，单是前期准备工作就比别人多下不少功夫。“案子到了法院，对当事人来说就是天大的事。”李小梁说，“我宁可自己多下功夫，也要把每个疑点弄清楚。这样判下去，当事人才安心口服。”

他刚办结的一起合伙合同纠纷案，就是这样“磨”出来的。田某和林某是发小。2021年起，两人合伙做电

商直播4年，没有签过任何书面协议。盈利后，林某想将田某“踢出局”，否认合伙关系，拒绝分红。今年3月，田某起诉索要30余万元分红。但田某手里拿不出一份直接证据证明二人是合伙关系，被告又坚决否认，双方家属不断介入，激化了矛盾。

李小梁逐笔核对了双方4年间的资金往来，把上千条微信聊天记录一条一条翻出来，从对话中还原两人共同注册公司、共同经营、共同分红的完整过程，后又三次开庭，让双方围绕证据逐一质证。最终，他依据完整的证据链认定合伙关系成立，判决支持田某全部诉请。判决作出后，林某主动履行。

“这个问题如果处理不好，不仅两个人会彻底反目，还会让周边做电商的人认为只要不签合同就能否认合伙事实。”李小梁说。正是这种近乎固执的审慎，让没有书面协议的合伙关系，在大量的电子数据前得以确认。

在另一起纠纷中，郭某雇用无人机给辣椒田喷洒农药。风将药液吹至相邻地块，导致王某养殖的60亩豆虫死亡。王某起诉索赔二十余万元，但郭某家庭困难，无力承担。

李小梁先实地察看了地块相邻情况和隔离设施。确认事实后，他分别找双方坐下来谈：向王某释法，特种养殖收益高风险也大，自身未设隔离带，应承担部分责任；向郭某讲明，侵权事实清楚，赔偿责任不能回避。最终，郭某赔付2万余元，双方当事人达成和解。

案子结了，影响还在持续。此后，周边种植户主动设置隔离带，无人机作业方自觉远离经济作物，使同类纠纷大幅减少。

润在长效
多元共治，将“一张网”越织越密

“策”要长久见效，不能只靠法庭之力。今年年初，北徐人民法庭联合辖区各派出所、司法所建立联防联控调机制，从风险排查到联合调解再到跟踪回访，形成闭环工作链条，环环相扣，将多元共治的“一张网”越织越密、越扎越深。

2022年，农民工张某、徐某等7人经中间人介绍，为杜曲镇某幼儿园承接土方挖掘、运输工程。工程结束后，该幼儿园支付了部分工钱，仍有53000余元一直拖欠。此后几年，农民工多次打电话、上门讨要未果。今年4月，农民工再次登门时，双方发生激烈争执。

杜曲派出所民警出警后，发现事件根源是民事欠款，靠治安处罚解决不了问题，随即启动联防联控调机制。北徐人民法庭和当地司法所同步介入。三方各展所长、协同发力。最终，这起纠纷得以化解。

“马庭长，有起纠纷，双方闹得凶，我们实在劝不住了，您给出出主意。”不久前，调解员拨通马晓亚的电话求助。

这起纠纷由家具退货引发：买家王某在线下家具店看中一款家具，但实体店无货；卖家韩某便通过线上商城代购，由商城直接发货。

王某收货后，发现家具存在色差，要求退货。双方各执一词，将矛盾激化到堵门对峙的程度。民警和调解员赶赴现场反复劝解未果，向马晓亚求助。

马晓亚从网购风险分担、买卖合同履行等法律角度入手，帮调解员厘清责任归属、讲明法律依据。调解员以此为突破口，引导双方理性协商，最终促成和解。

“将法治的根基实实在在扎进土地里、种进群众的心坎里，就是我为法官最大的成就。”马晓亚说。

如今，在临颖，“禾木晓枫”不只是一个名字，更是新时代“枫桥经验”长在这片土地上的新芽。它正一点点扎下根去，蔚然成林。



开展普法宣传